

Затверджено рішенням XLVII сесія VIII скликання
від 18.01.2024 року № 2014-VIII



ПРОГРАМА
соціально – економічного розвитку
Слобожанської селищної територіальної громади
на 2024 – 2027 роки

ЗМІСТ

1. Вступ.....	3
2. Аналіз соціального та економічного розвитку громади.....	5
2.1. Територія громади та її управління	5
2.2. Земельні відносини і планування території.....	6
2.3. Охорона довкілля та ощадливе використання природних ресурсів	6
2.4. Економічний потенціал громади.....	8
2.5. Побудова партнерств та співробітництво.....	12
2.6. Транспортна та дорожня інфраструктура.....	13
2.7. Житлово – комунальне господарство та енергоефективність.....	14
2.8. Цивільна безпека.....	17
2.9. Відновлення громади.....	18
2.10. Освіта.....	18
2.11. Охорона здоров'я.....	20
2.12. Культура, спорт, сфера гостинності та рекреації.....	21
2.13. Соціальні та адміністративні послуги	22
3. Цілі та завдання економічного і соціального розвитку громади.....	25

1. ВСТУП

Відповідно до Методики формування спроможних територіальних громад територіальна громада повинна забезпечити виконання політичної, економічної, соціально - культурної та екологічної функцій. Для закріплення позитивних тенденцій та вирішення проблемних питань економічного і соціального розвитку територіальної громади, координації роботи органів виконавчої влади, місцевого самоврядування, комунальних підприємств розроблено Програму соціально-економічного розвитку Слобожанської селищної територіальної громади на 2024 - 2027 роки (далі - Програма).

Законодавчим підґрунтям розроблення Програми є: Конституція України, Закони України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» № 1602- III від 23 березня 2000 року; постанова Кабінету Міністрів України від 26 квітня 2003 № 621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету», наказу Мінрегіону від 30.03.2016 року № 75 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів економічного і соціального розвитку об'єднаної територіальної громади».

Головною метою Програми є забезпечення економічного і соціального розвитку, здійснення структурних змін в економіці, підвищення її конкурентоспроможності, підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств, використання земельних ресурсів комунального майна, розвиток малого та середнього бізнесу, як основи для покращення добробуту населення у громаді, сприяння залученню інвестицій в економіку територіальної громади, здійснення заходів з підвищення енергоефективності, забезпечення дотримання вимог природоохоронного законодавства у сфері управління відходами, організація комплексної роботи з питань євроінтеграції, поліпшення якості надання соціальних, адміністративних послуг, відновлення об'єктів соціально- культурного призначення та житлового фонду пошкоджених внаслідок російської агресії проти України.

Реалізацію програми економічного і соціального розвитку забезпечують постійні комісії ради, виконавчий комітет, депутати селищної ради, заклади освіти, культури, охорони здоров'я, громадськість.

Відповідно до оцінки тенденцій економічного і соціального розвитку населених пунктів територіальної громади та наявних проблем у Програмі визначено цілі та завдання економічної, соціальної та культурної політики селищної ради на 2024-2027 роки, спрямовані на розвиток населених пунктів громади.

Заходи Програми фінансуються за рахунок коштів бюджету Слобожанської селищної територіальної громади, субвенцій з державного бюджету, інших джерел, не заборонених діючим законодавством.

У процесі виконання Програма може уточнюватися. Зміни та доповнення до Програми затверджуються рішенням сесії Слобожанської селищної ради.

Заходи щодо виконання Програми приймаються щорічно за потреби.

Для оцінки якості виконання завдань, визначених Програмою, буде здійснюватися моніторинг виконання Програми, який раз на рік виноситиметься на розгляд сесії.

Реалізацію заходів Програми буде забезпечено за наявності фінансування з державного, обласного та місцевого бюджетів, коштів підприємств, міжнародних фінансових організацій та інвесторів, спонсорської допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством України.

2. АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

2.1. Територія громади та її управління

Слобожанська селищна територіальна громада розташована в Харківській області. Її адміністративним центром є селище Слобожанське. Утворена 25 жовтня 2020 року шляхом приєднання до Слобожанської селищної ради Геніївської, Лиманської, Нижньобишкінської, Скрипаївської і Шелудьківської сільських рад Зміївського району (нині – Чугуївського району) Харківської області.

До складу громади входять 1 селище міського типу (Слобожанське), 13 сіл (Геївка, Геніївка, Дачне, Лиман, Занки, Курортне, Мохнач, Нижній Бишкін, Скрипаї, Суха Гомільша, Українське, Черкаський Бишкін, Шелудьківка) та 3 селища (Благодатне, Донець, Лісне).

Рішенням XVIII сесії VIII скликання від 21.10.2021 року № 715-VIII «Про утворення старостинських округів на території Слобожанської селищної територіальної громади» в громаді створено 5 старостинських округів:

1. Лиманський старостинський округ;
2. Нижньобишкінський старостинський округ;
3. Геніївський старостинський округ;
4. Шелудьківський старостинський округ;
5. Донецький старостинський округ.

Станом на 01.01.2024 року чисельність постійного населення складає 24515 мешканців, з яких 3537 осіб - діти від 0 до 17 років.

Відповідно до вимог статті 46 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» основною формою роботи ради є проведення сесій.

До складу Слобожанської селищної ради VIII скликання входить 26 депутатів, створені та функціонують 4 постійні депутатські комісії.

Скликання сесій сільської ради проводиться згідно розпоряджень селищного голови ради при чіткому дотриманні норм Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» та Регламенту Слобожанської селищної ради. Попередньо всі питання, винесені на розгляд сесії, розглядаються на засіданнях постійних депутатських комісій.

У відповідності до статті 51 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» Слобожанською селищною радою утворений виконавчий комітет та затверджено його персональний склад в кількості 16 осіб.

Основним завданням в напрямку управління громадою є:

- посилення рівня прозорості та підзвітності місцевої влади, в тому числі за рахунок впровадження digital – інструментів
- забезпечення ефективної взаємодії місцевої влади з громадськістю

2.2. Земельні відносини і планування території

Основним ресурсом Слобожанської селищної територіальної громади є земельні ресурси та вигідне географічне положення.

Утворення об'єднаної громади, а потім і передача значної частини державних земель за межами населених пунктів у комунальну власність перевело громаду у нову епоху функціонування. Відсутність інформації про наявні земельні ресурси робить неможливим подальше планування економічного розвитку громади. Насьогодні, громада потребує комплексного підходу до планування майбутнього використання всієї своєї території (як в межах, так і за межами населених пунктів). Регулювання земельних відносин забезпечить ефективне використання та підвищення цінності земельних ресурсів, створення оптимальних умов для суттєвого збільшення соціального, інвестиційного і виробничого потенціалів землі, перетворення її у самостійний фактор економічного зростання. Використання земельних ресурсів громади повинно бути збалансованим та ресурсозберігаючим.

З метою максимально ефективного використання наявних ресурсів, а також створення умов для розвитку території населених пунктів громади, є необхідним створення уповноваженого органу з питань архітектури та містобудування, виготовлення та актуалізація земельної і містобудівної документації.

2.3. Охорона довкілля та ощадливе використання природних ресурсів.

На більшості території Слобожанської селищної територіальної громади природні ландшафти зазнали глибокої трансформації під впливом антропогенних факторів, пов'язаних із такими видами діяльності як: сільське господарство, в тому числі рибне господарство, лісове господарство, вироблення із викопного палива та передавання електроенергії; видобування і транспортування горючих корисних копалин; рекреаційна діяльність та сфера рекреаційних послуг; житлово-комунальне господарство; залізничний та автомобільний транспорт.

Якість атмосферного повітря на території Слобожанської ТГ визначається впливом антропогенних джерел викидів, представлених на території промисловими підприємствами, транспортом та сільськогосподарськими об'єктами. Провідне місце в об'ємах викидів речовин-забрудників в атмосферне повітря на території Слобожанської ТГ посідає Зміївська ТЕС, на якій спалюється кам'яне вугілля та природний газ для виробництва електричної та

теплової енергії. За статистичними даними обсяги викидів Зміївської ТЕС сягають 40–50% загального об'єму викидів у Харківській області. Найближча до ТЕС житлова забудова в смт Слобожанське розташована на відстані менше 1,0 км, що створює ризики перевищення гранично допустимих концентрацій основних забруднювальних речовин (пил, діоксид сірки, діоксид азоту, оксид азоту, оксид вуглецю) та негативного впливу на здоров'я людей.

Інші забруднювачі повітря території Слобожанської ТГ представлені об'єктами нафтогазовидобувної інфраструктури (видобувними свердловинами), котельними, невеликими виробничими підприємствами харчової та переробної промисловості, залізничними об'єктами, які мають значно менші у порівнянні з ТЕС об'єми викидів і не створюють передумов виникнення екологічно небезпечних концентрацій забруднювальних речовин у повітрі.

Серед чинників негативного впливу на ґрунтовий покрив території, що може зумовлювати зниження його якості та проявів фізичної, хімічної і біологічної деградації - екстремальні погодні явища, що проявляються у нерівномірному розподілі періодів посух і зволоження; використання важкої ґрунтообробної техніки; надмірно активна сільськогосподарська діяльність та монокультурне землеробство; недостатнє/надмірне використання засобів стимулювання вегетування, добрив, заходів захисту рослин; відсутність або неправильне застосування меліоративних заходів; використання меліорантів невідповідної якості і без дотримання норм, доз, строків внесення; розорення схилів; відсутність системи поводження з відходами; випалювання рослинних решток та лісові пожежі, та ін.

Недотримання науково обґрунтованих систем землеробства (в яких основою є сівозміна), внесення недостатньої кількості органічних та мінеральних добрив, недосконалість техніки і технологій обробітку ґрунту, низький науково-технічний рівень проектування, будівництва та експлуатації меліоративних систем, невиконання природоохоронних, протиерозійних та інших заходів негативно позначатиметься на стані родючості ґрунтів.

Ще одним екологічно небезпечним видом діяльності виступає нафтогазовидобувна, яка наразі зосереджена у південній частині території ТГ на землях Нижньобишкінського та Шелудьківського старостинського округу

Інші потенційно небезпечні об'єкти представлені тваринницькими комплексами, фермами, на яких зазвичай виникають ризики забруднення ґрунтового покриву і підземних вод першого від поверхні водоносного горизонту сполуками азоту (нітрити, нітрати) та патогенними мікроорганізмами.

З метою збереження об'єктів природо заповідного фонду та покращення екологічного

середовища на території населених пунктів громади, є необхідність першочергово вжити заходів щодо розробки документації із землеустрою для території об'єктів природно – заповідного фонду та паспортизації водних об'єктів.

Сфера поводження з відходами є однією з найбільш вагомих серед комплексу житлово-комунальних послуг, а також має значний вплив на екологічний стан територій.

На території громади надають послуги поводження з відходами КП «Комунальник», яке надає зазначені послуги на території 3 населених пунктів громади (смт Слобожанське, сел. Донець та сел. Благодатне) та КП «Зміїв – сервіс», який забезпечує надання цих послуг на території інших 14 населених пунктах громади.

Наразі, діючий полігон ТПВ в смт Слобожанське, який почав експлуатуватися у 2007 році та знаходиться в управлінні КП «Комунальник», має рівень заповнення першої карти 115,5 %, що створює значні соціально – економічні ризики, особливо з урахуванням попередження про відмову від надання послуг КП «Зміїв – сервіс».

Тому для вирішення ряду екологічних, економічних та соціальних задач необхідно забезпечити належне функціонування системи управління відходами територіальної громади, що включатиме, в тому числі організацію та приведення у відповідність до чинного законодавства системи управління та об'єктів поводження з побутовими відходами, що утворюються на території населених пунктів громади.

2.4. Економічний потенціал громади

Економічний потенціал Слобожанської селищної територіальної громади розкривається через сукупність різноманітних видів діяльності.

Основними сектором економічної діяльності Слобожанської селищної територіальної громади є промислове виробництво, в т.ч. енергетика, сільське господарство, торгівля та відпочинок.

Промисловість громади представлена різними видами діяльності, провідними з яких є: постачання електроенергії, виробництво харчових продуктів, будівельних металевих конструкцій, радіаторів і котлів центрального опалення, тощо.

Основними товарами, які експортувались провідними підприємствами району за межі України до війни, були: котли опалювальні, пиломатеріали, комплектуючі до надувних човнів, проходки електричні герметичні.

Характеристика основних суб'єктів господарювання Слобожанської територіальної громади станом на 01.01.2024

№	Назва підприємства / організації / господарства	Адреса знаходження	Кількість працівників, осіб	Інформація щодо сплати ПДФО, акцизу, податку на землю, податок на нерухомість тощо за 2022 рік, тис. грн
1	Зміївська ТЕС ПАТ «Центрэнерго»	с-ще Слобожанське, Балаклійське шосе, 2	1996	ПДФО 51213,8 податок на землю 721,1 орендна плата 253,7
2	ПРАТ «Дослідний електромонтажний завод»	с-ще Слобожанське, Балаклійське шосе, 56	106	ПДФО 1425,2
3	ТОВ «Завод ЕНЕРГОСТІЛ»	с-ще Слобожанське, Балаклійське шосе	232	ПДФО 3925,1 податок на нерухоме майно 209,2
4	ПАТ «ЗАВОД ЕЛОКС»	с-ще Слобожанське, Балаклійське шосе, 58	74	ПДФО 1738,5
5	ПРАТ «Зміївська овочева фабрика»	с-ще Слобожанське, Балаклійське шосе, 17а	230	ПДФО – 2859,3 орендна плата 209,3 податок на нерухоме майно 152,6 оренда майна 214,1
6	ТОВ «Агрофірма ім. Гагаріна»	с. Шелудьківка, вул. Харківська, 14	120	ПДФО 3712,8 єдиний податок 1055,7 орендна плата 307,5
7	ФГ Строгого О.Ф.	с. Геніївка, вул. Дружби, 102	150	ПДФО 1875,7 єдиний податок 1448,3 орендна плата 416,3

Також варто зазначити, що малий та середній бізнес в вигляді приватних суб'єктів господарювання, які діють на території громади є важливим сектором економіки. Це суттєво впливає на забезпечення населення необхідними товарами та послугами, зайнятість населення та формування дохідної частини бюджету громади. Важливим каталізатором економічної складової розвитку громади є кількість фізичних осіб-підприємців.

На території Слобожанської селищної територіальної громади станом на 01.01.2024 року за оперативними даними зареєстровані та функціонують понад однієї тисячі підприємств суб'єктів малого (в т.ч. мікро), середнього та великого підприємництва, а саме:

- ФОП – 909;
- малі та середні підприємства -57;
- великі підприємства -11.
- 30 сільськогосподарських підприємств.

Слобожанська селищна територіальна громада являється однією з найбільш потужних агропромислових громад Чугуївського району, тому її соціальний та економічний розвиток напряму залежить від розвитку галузі сільського господарства. Головним ресурсом громади є земельні ресурси, тому історично склалося, що на родючих чорноземах постійно перебувало виробництво зерна, овочів та м'ясо-молочної продукції. Із загальної структури земельного фонду громади 32,18 тис.га (56,2%) займають сільськогосподарські угіддя, у тому числі рілля 22,93 тис. грн.

На території громади проваджують діяльність 24 фермерські господарства та 6 сільськогосподарських підприємств, найбільшими з яких є: ФГ Строгого О.Ф., ТОВ «Агрофірма ім. Гагаріна», ДП «Благодатне», ФГ «Берест Полька М.М., ФГ «Солві», СФГ «Дельта» та ПрАТ «Зміївська овочева фабрика».

Вирощування продукції рослинництва являється основною галуззю сільського господарства. Сільськогосподарські підприємства вирощують зернові (озима пшениця, ячмінь ярий, кукурудза та інше) бобові (горох, соя) та олійні культури (соняшник, соя), овочі (морква, буряк столовий, капуста, цибуля та інше). Окрім цього ПрАТ «Зміївська овочева фабрика» використовує закриті земельні ділянки (теплиці) для виробництва помідорів, огірків та зелені.

Під урожай 2023 року аграріями було засіяно сільськогосподарськими культурами рілля площею 19182,9 га, із яких: 6704,3 га - зерновими та зернобобовими культурами, у тому числі озимими на зерно – 2893,2 га, технічними культурами 11509 га, із яких 9833,2 га соняшника та 1746 га сої.

Розведенням великої рогатої худоби займаються два підприємства: ФГ Штефана В.О. та ТОВ «Агрофірма ім. Гагаріна». Станом на 01.01.2024 року чисельність поголів'я великої рогатої худоби налічувало 2220 голів, із них 803 корови. Господарствами, які спеціалізуються на молочному скотарстві, за 2023 рік вироблено 6883 т молока та реалізовано м'яса на забій в живій вазі 206,7 т.

Завдання щодо розвитку у напрямку аграрного сектору:

- сприяння процесу розмінування земель сільськогосподарського призначення;
- сприяння залученню інвестиційних проєктів в аграрному секторі громади шляхом участі у різних семінарах, презентаціях, виставках;
- сприяння створенню підприємств переробки сільськогосподарської продукції.

Також громада має розвинену торговельну мережу. Розподіл підприємств торгівлі, громадського харчування, побутового обслуговування населення за старостинськими

округами Слобожанської селищної територіальної громади представлено в таблиці.

Найменування	Разом	Слобожанське	Скрипаї	Нижній Бишкін	Шелудьківка	Геніївка	Лиман
Заклади торгівлі	228	149	88	5	15	16	35
Заклади громадського харчування	31	14	2	-	5	4	6
Підприємства побутового обслуговування населення	62	37	-	-	3	4	18

Із них розташовані та здійснюють свою діяльність наступні об'єкти:

1. Торгівлі:

- 3 Супермаркети (ТОВ «Фірма Посад» - 2 об'єкти, ТОВ «АТБ-маркет» продукти – 1 об'єкт);
- 49 магазинів з продажу продовольчих товарів;
- 83 магазини з продажу не продовольчих товарів;
- 49 магазинів змішаної торгівлі та роздрібної торговельної мережі (кіоск, павільйон).
- об'єкти громадського харчування (кафе, бари, кофейні, їдальні тощо) – 23 об'єкти.
- підприємства побутового обслуговування населення – 32 об'єкти.
- 13 аптек та 1 аптечний пункт.
- 7 автозаправних станції (АЗС, АГЗС, АГЗП).

В адміністративному центрі громади – с-щи Слобожанське, розташований та працює продовольчий ринок філії ТОВ «ЗМІЇВСЬКИЙ РИНОК».

Окрім того, на території громади діють два комунальних підприємства КП «Комунальник» (працевлаштовано 150 осіб) та КП «Донець» (працевлаштовано 18 осіб).

З метою наближення рівня життя населення до європейських стандартів та створення умов для посилення економічної активності територіальної громади пропонується сформуванню сприятливе середовище для малого та середнього підприємництва. Переважати має орієнтація на сталий розвиток, діджиталізацію та екологізацію діяльності в громаді. Також має значення організація навчання підприємству, створення інфраструктури розвитку суб'єктів малого та середнього підприємництва, долучення до донорських програм різних рівнів, які повинні привести до збільшення кількості підприємців та стати ще одним

потужним важелем розвитку громади. Важливим є налагодження співпраці та організації партнерств, які сприятимуть взаємному розвитку підприємницьких структур, в особливості в галузі підприємств переробки сільськогосподарської продукції.

Слід також звернути особливу увагу на те, що Слобожанська селищна територіальна громада є монопрофільною територіальною громадою теплової генерації, економіка та життєзабезпечення якої безпосередньо залежить від реалізації Концепції Державної цільової програми справедливої трансформації вугільних регіонів України на період до 2030 року. У зв'язку з цим, першочерговим завданням є створення сприятливих умов для започаткування роботи нових підприємств та розвитку діючих.

2.5. Побудова партнерств та співробітництво

Враховуючи прийняті на державному рівні нормативно – правові акти, щодо сприяння розвитку міжнародних партнерств та підсилення заходів з євроінтеграції, одним з пріоритетних напрямків соціально – економічного розвитку Слобожанської селищної територіальної громади є розвиток партнерств та інвестиційна діяльність.

У 2022 – 2023 роках спільно з міжнародними партнерами реалізовувались та продовжують реалізовуватися наступні проєкти:

- Програма «Молодь як провідник української національної ідентичності», у співпраці з Радою міжнародних наукових досліджень та обмінів «IREX».
- Проєкт PROSTO «Підтримка доступності послуг в Україні» на замовлення Шведського агенства з міжнародного розвитку Sida, у співпраці з Компанією SALAR International AB.
- Субпроєкт «Покращення умов надання медичної допомоги у Слобожанській лікарні Чугуївського району Харківської області/KFW», у співпраці з Українським фондом соціальних інвестицій
- Наміри про співпрацю між Слобожанською селищною громадою (Харківська область, Україна) та муніципалітетом Веннес (Швеція).
- Проєкт міжнародної технічної допомоги «Підтримка реформи децентралізації в Україні/Програма для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку (UDU/U-LEAD з Європою: фаза II), у співпраці з Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ) ГмбХ в Україні
- Проєкт MOM «Протидія торгівлі людьми та надання допомоги вразливим групам населення», у співпраці з Міжнародною організацією з міграції
- Проєкт USAID «Підвищення ефективності роботи і підзвітності органів місцевого самоврядування» («ГОВЕРЛА»), у співпраці з Компанією DAI Global LLC

- Проект USAID DOBRE “Децентралізація Приносить Кращі Результати та Ефективність”, у співпраці з Global Communities.

У 2023 році, завдяки побудованій співпраці, вдалося залучити допомогу у вигляді комунальної техніки, обладнання, реалізації спільних проєктів на загальну суму 11, млн.грн.

В напрямку розвитку партнерств та інвестиційної діяльності основним завданням є розвиток кадрового потенціалу та побудова кваліфікованої структурної одиниці Слобожанської селищної ради, до компетенції якої буде віднесено розвиток інвестиційного потенціалу територіальної громади, побудова ефективної діючої мережі партнерств та впровадження євроінтеграційних процесів.

З метою підвищення інвестиційної привабливості громади та налагодження партнерських відносин, є необхідним систематична актуалізація та наповнення інвестиційного паспорту Слобожанської селищної територіальної громади. Для виконання цього завдання, першочерговим кроком є проведення інвентаризації та виготовлення правової документації на об’єкти комунальної власності громади.

Враховуючи значні виклики сьогодення, інтенсивність зміни законодавства, а також з метою максимально ефективного врахування потреб громади на вищому законотворчому рівні, є необхідним збереження та розширення існуючої мережі співпраці з асоціаціями ОМС.

2.6.Транспортна та дорожня інфраструктура

Дорожня мережа Слобожанської ТГ складається із ділянки регіональної автомобільної дороги державного значення Р78 Харків – Зміїв – Балаклія – Гороховатка, та мережі автомобільних доріг місцевого значення (територіальних, районних і сільських).

Регіональна автомобільна дорога державного значення Р78 Харків – Зміїв – Балаклія – Гороховатка має загальну протяжність 134,2 км. Довжина доріг державного / регіонального / місцевого значення. Дороги Служби автомобільних доріг у Харківській області Р-78 17,34 км та дороги ДП «Дороги Харківщини» - 99,6 км.

Обліковується на балансі Слобожанської територіальної громади дорожня мережа - 146,4 км доріг, з яких 19,6 км – дороги з твердим покриттям, 126,8 км – ґрунтові дороги.

Окрім цього, по території громади проходять автомобільні дороги загального користування місцевого значення ДП «Дороги Харківщини» - 99, 6 км та дороги Служби відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області – 17,34 км (відрізок автомобільної дороги загального користування Р-78 Харків-Зміїв-Балаклея-Гороховатка)

Зовнішній та внутрішній транспортні зв’язки здійснюються залізничним і автомобільним транспортом.

Громадський транспорт сьогодні відіграє визначальну роль у розвитку громади.

Транспортний попит мешканців ТГ задовольняється головним чином 7-ма приміськими автобусними маршрутами. Автобусне сполучення забезпечується перевізниками: ПП «Транс-сервіс» та ФОП Кухлєєв О.В.

Частина транспортного попиту задовольняється електропоїздами приміського сполучення. Експлуатується головна колія двоколіїної дільниці Основа – Букине, а саме: перегін Занки – Скрипаї, перегін Скрипаї – Коробочкине, перегін Зміїв – Занки (протяжність колії врахована з з.п. Геніївка – Занки), перегін Занки – Шебелінка (протяжність колії врахована з ст. Занки – з.п. Донець), перегін Шебелінка – Лиман. Експлуатаційна довжина електрифікованих залізничних колій 77,64 км. На території громади розташовані одна залізнична станція Занки, та три зупиночні платформи: Будинок відпочинку, Слобожанське та Донець. С-ще Слобожанське примикає до села Лиман, на відстані в 2 км розташоване селище Донець, поруч - залізнична станція Слобожанське.

У межах громади знаходяться 3 під'їзні колії довжиною 27,4 км, в тому числі: під'їзна колія ФГ Строгого О.Ф. , яка примикає до с. Занки; під'їзна колія ТОВ «НВП «Квадрат», яка примикає до ст. Занки; під'їзна колія ПАТ «Центрэнерго», яка примикає до перегону Шебелінка-Лиман.

В цілому, рівень розвитку дорожньої мережі Слобожанської ТГ відповідає транспортному попиту мешканців. Всі населені пункти ТГ мають під'їзні дороги з твердим покриттям.

Проте, існує необхідність удосконалити систему транспортного сполучення всередині громади. Більша частина вулиць та доріг з твердим покриттям перебуває у незадовільному стані та вимагає капітального або поточного ремонту.

З метою утримання ґрунтових доріг на території населених пунктів громади, доцільно розглянути питання розширення матеріально – технічної бази комунальних підприємств спеціалізованою технікою для утримання такого виду доріг.

2.7. Житлово – комунальне господарство та енергоефективність

В Слобожанській селищній територіальній громаді налічується 180 багатоквартирних житлових будинків, а також 6745 приватних домогосподарства.

Комунальні та житлові послуги на території громади наразі надаються КП «Комунальник», КП «Донець», КП «Зміїв – сервіс» та 16 ОСББ.

Пріоритетом у сфері житлово-комунального господарства є забезпечення надання стабільних та своєчасних житлово – комунальних послуг, а також підвищення енергоефективності об'єктів та енергозбереження.

З метою забезпечення виконання основних завдань галузі, на постійній основі

проводиться аналіз стану житлово-комунального господарства, що дозволяє виявляти та актуалізувати напрямки удосконалення даної сфери: впровадження нетрадиційних та відновлюваних джерел енергії; залучення інвестицій, кредитування на впровадження енергозберігаючих технологій; утеплення багатопверхових житлових будинків та об'єктів соціальної сфери; капітальний та поточний ремонт мереж життєзабезпечення населених пунктів громади, а також багатоквартирних житлових будинків.

Система теплопостачання громади представлена централізованою – в смт Слобожанське та децентралізованою – в інших населених пунктах

Система децентралізованого теплопостачання, працюють топкові на природному газі та на твердому паливі (пелети, дрова), які здійснюють теплозабезпечення закладів культури, освіти та охорони здоров'я та ін. Використання паливно-енергетичних ресурсів на потреби теплопостачання для дошкільних та шкільних закладів є не енергоефективним, тому що фактично відсутня термомодернізація будівель, не проведена заміна застарілих вікон та дверей або проведена частково; не модернізовані ІТП (індивідуальні теплові пункти).

Головним недоліком існуючої системи централізованого теплопостачання є робота Зміївської ТЕС ПАТ «Центрэнерго» у диспетчерському режимі, що створює загрозу для мешканців смт Слобожанське, яка полягає у припиненні теплопостачання у опалювальний період, що є неприпустимим.

Окрім того, внаслідок російської агресії, зазнають пошкоджень об'єкти енергетичної інфраструктури, зокрема критична інфраструктура Зміївської ТЕС ПАТ «Центрэнерго», що ставить під загрозу нормальне теплопостачання значної кількості населення громади.

Тому для забезпечення енергетичної безпеки мешканців селища є доцільною розробка та впровадження системи альтернативних джерел теплопостачання.

Видатки на придбання енергоносіїв на території Слобожанської селищної територіальної громади невпинно зростають внаслідок національних і світових тенденцій до підвищення цін на паливно-енергетичні ресурси та зростання споживання енергоресурсів кінцевими користувачами. Таким чином, проблема підвищення ефективності теплопостачання та зниження кількості споживання природного газу та твердого палива з кожним роком стає все більш актуальною для громади.

Враховуючи вищевикладене, одним з основних питань є підвищення енергоефективності системи теплопостачання для бюджетних установ, шляхом модернізації котелень із застарілим обладнанням; реконструкція теплових мереж та термомодернізація будівель, що дозволить знизити споживання паливно-енергетичних ресурсів (природного газу, твердого палива) і забезпечить зниження викидів парникових газів. Енергомодернізація будинків та процеси енергомодернізації, зокрема, проведення енергоаудиту комунального та

житлового сектора, розробка комплексної програми енергомодернізації; утеплення та ремонт будинків, заміна вікон, а також енергомодернізація соціального житла; використання альтернативних видів теплозабезпечення комунальних закладів), запровадження системи енергоменеджменту в бюджетних установах.

Електропостачання Слобожанської територіальної громади здійснюється на основі ліцензії, наданої Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, по електричних мережах напругою від 110 до 0,4 кВ. Електричні мережі населених пунктів: смт. Слобожанське; с. Донець; с. Благодатне; с. Скрипаї; с. Мохнач; селище Лісне; с. Геніївка; с. Українське; с. Занки; с. Дачне; с. Курортне, що підпорядковуються АТ «Харківобленерго».

Варто відзначити, що близько 97% силових трансформаторів мають термін використання більше 25 років, що значно збільшує ймовірність їх відмови в критичних ситуаціях, що негативно позначиться на стабільності роботи енергетичної системи в цілому.

Рівень використання альтернативної енергії на території громади є надзвичайно низьким (її використовують лише 7 споживачів), але разом з тим, використання альтернативної енергетики є одним з перспективних напрямків удосконалення енергетичної системи громади, що цілком узгоджується з Європейськими і світовими тенденціями в цій сфері.

Цей напрямок став ще більш актуальним, з урахуванням воєнного стану. У зв'язку з чим, виникла необхідність забезпечення генераторами та іншими засобами альтернативної енергетики ключові об'єкти соціальної інфраструктури на випадок аварійних ситуацій. Актуальним є підготовка матеріалів та техніки для ремонту та відновлення діяльності інфраструктури громади, а також підготовка працівників та населення до ситуацій “блекаута”, відсутності зв'язку, енерго- та водопостачання.

Інженерні мережі та обладнання необхідне для водопостачання та водовідведення на території населених пунктів громади є фізично зношеним і потребують модернізації. Термін корисного використання водопровідних та каналізаційних мереж становить близько 30 років. Варто відзначити, що труби поступово замінюються на пластикові на окремих ділянках мережі, але цей процес уповільнюється через хронічну нестачу фінансових коштів.

Таким чином, системи водопостачання та водовідведення Слобожанської селищної територіальної громади потребують масштабної модернізації для оновлення інженерних мереж і підвищення безпеки їх використання в процесі надання послуг ЖКГ.

Однією з ключових проблем Слобожанської ТГ в сфері надання послуг з водопостачання та водовідведення є необхідність проведення масштабних відновлювальних робіт для покращення стану відповідних інженерних об'єктів, а саме: інвентаризації, аналізу

техніко-технологічного стану, визначення морального та матеріального зносу основних засобів та визначення вартості обслуговування мереж теплопостачання, водопостачання та водовідведення смт Слобожанське, а також отримання висновку про стан та вартість відновлювальних робіт.

Враховуючи значний ріст навантаження та розширення сфери об'єктів обслуговування комунальними підприємствами Слобожанської селищної ради з моменту приєднання сусідніх громад в рамках процесу децентралізації, виникла потреба у створенні умов для розташування та обслуговування спеціалізованої техніки комунальних підприємств громади.

Враховуючи вищевикладене, основними завданнями соціально – економічного розвитку громади в напрямку житлово – комунального господарства є:

- модернізація мереж теплопостачання, водопостачання та водовідведення населених пунктів громади
- підвищення енергоефективності будівель, комунальної власності та житлового фонду
- поширення використання альтернативних джерел опалення та енергозабезпечення
- посилення спроможності комунальних підприємств громади, зокрема укріплення їх матеріально – технічної бази
- створення умов для розташування та обслуговування спеціалізованої техніки комунальних підприємств громади.

2.8.Цивільна безпека

В умовах військової агресії РФ проти України, одним з найважливіших напрямків роботи Слобожанської селищної ради є напрямок цивільного захисту населення.

З метою захисту населення територіальної громади в умовах надзвичайних ситуацій, що виникають під час військового стану, селищною радою проводиться робота щодо нарощування фонду захисних споруд цивільного захисту. Станом на 01.01.2024 всього на обліку знаходиться 22 найпростіших укриття, які розташовані під багатопверховими будинками, будівлями, спорудами та приміщеннями різного призначення. Окрім того, на обліку знаходиться 6 протирадіаційних укриттів.

З метою чіткого та своєчасного реагування на надзвичайні ситуації воєнного характеру, що спричиняють порушення систем життєзабезпечення населення, створено 9 пунктів обігріву та 1 «Пункт незламності».

В 2023 році розпочато процес створення місцевої пожежної охорони, місцем розташування якої визначено с. Шелудьківка, яка наразі потребує створення умов для її

дислокації та функціонування, а також посилення її спроможності, шляхом укріплення матеріально – технічної бази.

В напрямку цивільна безпека основними викликами та завданнями залишається забезпечення населення громади достатньою кількістю укриттів, які відповідають чинним та сучасним нормативним вимогам.

2.9.Відновлення громади

З початку військової агресії Російської Федерації по теперішній час на території Слобожанської селищної територіальної громади пошкоджень зазнали 233 об'єкти, з яких:

- 139 індивідуальних житлових будинку;
- 71 багатоквартирний житловий будинок;
- 4 школи;
- 3 дитячих садочки;
- лікарня;
- амбулаторія загальної практики сімейної медицини;
- фермерське господарство та інші об'єкти.

Постійних обстрілів зазнає критична інфраструктура Зміївської ТЕС ПАТ «Центренерго».

Враховуючи географічне розташування громади, а також знаходження на її території об'єкту критичної інфраструктури, залишається значна загроза руйнувань в наслідок збройної агресії РФ проти України, що ситуативно потребує проведення аварійно – відновлювальних робіт на пошкоджених об'єктах.

2.10. Освіта

Освітні послуги на території Слобожанської селищної ради надаються мережею закладів освіти, до якої входять 16 закладів освіти, з них: 7 закладів дошкільної освіти та 9 – загальної середньої освіти.

Мережа закладів освіти в повному обсязі забезпечує потребу в отриманні якісних освітніх послуг.

Послугами дошкільної освіти користуються 531 дітей, послугами загальної середньої освіти - 2328 учня.

Загальна чисельність педагогічних працівників закладів освіти територіальної громади складає 325 чол.

Селищною радою приділяється значна увага забезпеченню рівного доступу до освітніх послуг дітей з особливими освітніми потребами. Отримання розвитково –

корекційних послуг дітьми з особливими освітніми потребами забезпечено договором співробітництва територіальних громад між Зміївською та Слобожанською громадами.

Попри війну триває реформа освіти. Однією зі складових цієї реформи є перехід до 12-річної освіти.

Трансформація мережі закладів загальної середньої освіти – неминучий процес на шляху реалізації нового освітнього законодавства.

Згідно з Законами України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту» вся система загальної середньої освіти має бути поділена на три рівні:

- початкова школа – здобуття початкової освіти (1-4 класи);
- гімназія – здобуття базової середньої освіти (5-9 класи);
- ліцей – здобуття профільної середньої освіти (10-12 класи).

Згідно ст. 32 Закону України «Про місцеве самоврядування», мережа закладів загальної середньої освіти формується з урахуванням соціально-економічної та демографічної ситуації, а також відповідно до культурно-освітніх та інших потреб територіальної громади та/або суспільства, а рішення щодо утворення, реорганізації, ліквідації та перепрофілювання закладів загальної середньої освіти приймає засновник відповідно до ст. 32 Закону України «Про повну загальну середню освіту».

Таким чином виникло законодавче підґрунтя для реформування системи загальної середньої освіти, що має сприяти підвищенню якості освіти та освітньої діяльності. Відповідно до пунктів 5-1, 5-2 та 5-3 розділу 10 Прикінцевих та перехідних положень Закону України «Про повну загальну середню освіту» органи місцевого самоврядування мають до 1 вересня 2024 року затвердити плани формування мережі закладів освіти, що забезпечують здобуття повної загальної середньої освіти, з урахуванням вимог цього Закону до ліцеїв, щодо безпечного, інклюзивного та цифрового освітнього простору, демографічних показників розвитку відповідних адміністративно-територіальних одиниць, спроможності територіальних громад, профілізації старшої профільної школи і необхідності охоплення на відповідній території усіх профілів навчання, визначених законодавством, з метою гарантування і забезпечення права кожного учня на вибір відповідного профілю навчання, а засновники ліцеїв до 1 вересня 2027 року привести установчі документи закладів освіти у відповідність із цим Законом, врахувавши строки набрання чинності окремими положеннями цього Закону, визначеними пунктом 1 цього розділу, забезпечити створення та оснащення ліцеїв необхідною матеріально-технічною базою, обладнанням, доступом до мережі Інтернет, відібрати на конкурсних засадах педагогічних працівників, провести конкурс відповідно до вимог законодавства на посаду керівника закладу освіти та вжити інших необхідних дій.

Станом на 2023/2024 навчальний рік в громаді функціонують 9 закладів освіти комунальної форми власності, з них:

–4 ліцеї – КЗ «Слобожанський ліцей №1», КЗ «Слобожанський ліцей № 2», КЗ «Лиманський ліцей» та КЗ «Шелудьківський ліцей»;

–3 заклади загальної середньої освіти I-III ступенів – КЗ «Геніївська ЗОШ I-III ст.», КЗ «Шебелинська ЗОШ I-III ст.» та КЗ «Скрипаївська ЗОШ I-III ст.»;

–2 заклади загальної середньої освіти I-II ступенів – КЗ «Геніївська ЗОШ I-II ст.» та КЗ «Нижньобишкінська ЗОШ I-II ст.».

Відповідно до чинного законодавства, з 1 вересня 2024 року на території Слобожанської ТГ планується реорганізація закладів загальної середньої освіти в гімназії зі структурним підрозділом «початкова школа» та ліцей зі структурними підрозділами «гімназія» та «початкова школа», тобто ліцей, який матиме тип, що забезпечує здобуття профільної середньої освіти, базової середньої освіти та початкової освіти.

Актуальним залишається питання надання якісних освітніх послуг в усіх закладах освіти шляхом їх повного укомплектування достатньою кількістю високопрофесійних педагогів, забезпечення належного технічного стану будівель закладів освіти із урахуванням вимог щодо створення безпечного освітнього процесу, модернізація матеріально – технічної бази закладів освіти, в тому числі оновлення та розширення автомобільного парку додатковими одиницями шкільних автобусів.

2.11. Охорона здоров'я

Розвиток медицини на рівні територіальних утворень є надзвичайно важливим стратегічним завданням, особливо враховуючи сучасну ситуацію (наявність великої кількості військових та цивільних, які постраждали фізично та ментально внаслідок бойових дій). Станом на 01.01.2024 року медицина на території Слобожанської селищної територіальної громади представлена різними медичними закладами серед них: 1 лікарня; 7 амбулаторій загальної практики сімейної медицини та 2 фельдшерські пункти.

Надання послуг первинної медицини протягом 2021-2023 років було реалізовано на підставі договору співробітництва зі Зміївською міською територіальною громадою. З метою підвищення рівня медичних послуг первинної ланки медицини, є доцільним провести комплекс заходів щодо створення власної структури управління ланкою первинної медицини.

Надання послуг вторинної медицини на території громади здійснюється на базі КНП «Слобожанська лікарня».

Матеріально – технічна база КНП «Слобожанська лікарня» потребує модернізації та оновлення у зв'язку зі значним терміном експлуатації будівель та обладнання.

З цією метою проведена робота щодо залучення міжнародної технічної допомоги до вирішення цього завдання, за результатами якої у 2023 році укладений меморандум про реалізацію субпроєкту з Українським фондом соціальних інвестицій на проведення капітального ремонту будівлі лікувального корпусу КНП «Слобожанська лікарня». Є необхідність продовження проведення роботи в цьому напрямку.

Окрім того, з метою підвищення рівня надання медичних послуг та розширенні їх переліку, є необхідність модернізації та розширення переліку медичного обладнання КНП «Слобожанська лікарня».

У зв'язку з військовою агресією РФ проти України, одним з найвагоміших викликів в медичній галузі громади стало надання реабілітаційних послуг особам, які постраждали в наслідок військових дій. Для виконання цього завдання є необхідність вжити заходи щодо створення умов для надання реабілітаційних послуг на території громади.

У зв'язку з аварійним станом будівлі АЗПСМ с. Шелудьківка, значним проблемним питанням залишається створення умов для отримання медичних послуг мешканцями Шелудьківського старостинського округу.

2.12. Культура, спорт, сфера гостинності та рекреації

Функціонування та розвиток сфери культури Слобожанської територіальної громади спрямована на забезпечення свободи творчості, вільного розвитку культурно-мистецьких процесів, професійної та аматорської творчості, реалізацію прав громадян на доступ до культурних цінностей, відродження і збереження національної української культури, історико-культурної спадщини, створення матеріальних і фінансових умов розвитку культури, доступності всіх видів культурних та спортивних послуг для кожного громадянина.

На території Слобожанської громади функціонують 7 клубних закладів, Слобожанська школа мистецтв, Слобожанська публічна бібліотека та 9 бібліотек - філій.

Слобожанською школою мистецтв здійснюється навчання за 3 напрямками.

Велику увагу у Слобожанській територіальній громаді приділяється створенню умов для розвитку фізичної культури і спорту, залучення до занять спортом якомога більшої кількості населення громади, популяризації здорового способу життя серед мешканців, проводиться координація заходів, спрямованих на організацію оздоровлення, відпочинку та дозвілля дітей та молоді.

З метою належної організації та координації спортивного напрямку на території населених пунктів Слобожанської селищної ради, створений Комунальний заклад «Центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх».

Матеріально – технічна база закладів культури та спорту потребує модернізації та оновлення, у зв'язку зі значним терміном експлуатації будівель та обладнання.

Слобожанська селищна територіальна громада має значний потенціал для розвитку туризму та відпочинку, який базується на:

- 1) об'єктах природно-заповідного фонду;
- 2) наявних місцях для відпочинку та рекреації (парки, пляжі);
- 3) готелях, базах і таборах відпочинку.

Приваблива природа, наявність річки Сіверський Донець на території Слобожанської селищної територіальної громади, сприяють появі як природних, так і штучних місць для відпочинку та рекреації

- смт Слобожанське, Центральний парк;
- сел. Донець, вул. Центральна;
- с. Скрипаї, вул. Широка;
- с. Черкаський Бишкін, вул. Миру;
- с. Шелудьківка, вул. Горького;
- с. Геніївка, вул. Дружби;
- с. Лиман, пл. Покровська.

Слобожанська селищна територіальна громада має значний потенціал для розвитку туризму та створення зон відпочинку, а також для реабілітації та оздоровлення (психологічної та фізичної) учасників бойових дій, ветеранів війни та осіб, що постраждали від війни.

2.13. Соціальні та адміністративні послуги

Функції соціального захисту населення на території Слобожанської селищної територіальної громади виконуються відділом соціального захисту населення Слобожанської селищної ради та Комунальна установа «Слобожанський центр надання соціальних послуг»

Комунальна установа «Слобожанський центр надання соціальних послуг» є комплексним закладом соціального захисту населення, структурні або відокремлені (територіальні) підрозділи якого провадять соціальну роботу та надають соціальні послуги особам/сім'ям, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах.

Основним завданням соціально – економічного розвитку в напрямку соціального захисту населення є підвищення якості надання соціальних послуг та розширення їх переліку, в залежності від потреб мешканців громади.

Для виконання цього завдання необхідно оновити матеріально – технічну базу установ соціального захисту населення та підвищити їх кадровий потенціал.

З метою забезпечення прав громадян на отримання якісних адміністративних послуг на території Слобожанської територіальної громади функціонує відділ Центр надання адміністративних послуг Слобожанської селищної ради Чугуївського району Харківської області, який ефективно взаємодіє з суб'єктами надання адміністративних послуг.

Відділ ЦНАП — це виконавчий орган Слобожанської селищної ради, який діє на підставі затвердженого Положення про відділ та Регламенту роботи відділу.

Основні принципи, на яких базується робота відділу ЦНАП - це доступність, зручність, своєчасність, повне та якісне надання адміністративних послуг.

Через відділ Центр надання адміністративних послуг Слобожанської селищної ради відвідувачі мають можливість отримати 283 адміністративну послугу, серед яких:

- реєстрація актів цивільного стану;
- реєстрація місця проживання;
- державна реєстрація речових прав на нерухоме майно;
- державна реєстрація юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців;
- адміністративні послуги соціального характеру;
- земельні питання;
- послуги у сфері будівництва;
- місцеві послуги;
- консультативні послуги;
- послуги ПФУ.

Крім того, для доступності та зручності мешканців Слобожанської територіальної громади у старостинських округах (Лиманський, Нижньобишкінський, Геніївський Шелудьківський) створено чотири віддалені робочі місця відділу ЦНАП, де за місцем свого фактичного проживання громадяни мають можливість швидко отримати найвитребуваніші адміністративні послуги.

Головним завданням відділу ЦНАП є задоволення потреб населення та забезпечення отримання своєчасних та якісних адміністративних послуг мешканцями Слобожанської громади та внутрішньо переміщеними особами.

Загальною метою розвитку відділ ЦНАП – є трансформація його в інтегрований офіс для всіх послуг, які можливо отримати в одному місці, що дозволить мешканцям за

один візит вирішити одразу декілька питань, що відносяться до компетенції різних органів та установ.

Такий підхід в роботі відділу ЦНАП надасть можливість стати частиною мережі Дія Центрів України, отримати найвищу відзнаку та оцінку якості надання адміністративних послуг мешканцям нашої громади, а також сусідніх громад.

Враховуючи чисельні усні запити до керівництва громади та співробітників ЦНАПу, є необхідність у розширенні переліку адміністративних послуг, а саме:

- послуг з оформлення та видача паспорта громадянина України у формі картки;
- оформлення та видача паспорта громадянина України для виїзду за кордон;
- послуг з державної реєстрації транспортних засобів
- послуги з видачі посвідчення водія через відділ ЦНАП.

3. ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

№ з/п	Зміст заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікуваний результат
1. Територія громади та її управління				
1.1	Посилення прозорості та підзвітності місцевої влади	2024-2027	Керівники Слобожанської селищної ради та структурних підрозділів	Залучено більшу кількість мешканців до прийняття рішень у громаді
1.2	Забезпечення ефективної взаємодії місцевої влади з громадськістю	2024-2027	Керівники Слобожанської селищної ради та структурних підрозділів	Залучена більша кількість громадських організацій для вирішення проблемних питань громади
2. Земельні відносини і планування території				
2.1	Проведення інвентаризації земель територіальної громади	2024	Відділ з земельних та екологічних питань, ліцензовані виконавці робіт з землеустрою	Підвищено якість управління ресурсами громади
2.2	Розробка землевпорядної документації для проведення земельних торгів.	2024-2027	Відділ з земельних та екологічних питань	
2.3	Проведення нормативної грошової оцінки земель населених пунктів с. Шелудьківка, с. Лиман, с. Геніївка, смт. Слобожанське	2024-2027	Відділ з земельних та екологічних питань, ліцензовані виконавці робіт з землеустрою	
2.4	Розробка Комплексного Плану просторового розвитку території громади	2024-2025	Проектні і науково-дослідні організації, які мають відповідні ліцензії, структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи	
2.5	Розробка детальних планів окремих територій	2024-2027	Відділ з земельних та екологічних питань, ліцензовані виконавці відповідних робіт	
2.6	Проведення заходів з контролю за	2024-2027	Відділ з земельних та екологічних	

	використанням та охороною земель		питань	
3. Охорона довкілля та ощадливе використання природних ресурсів				
3.1	Розробка документації з землеустрою для території об'єктів природно заповідного фонду	2024-2025	Відділ з земельних та екологічних питань, ліцензовані виконавці відповідних робіт	Підвищено якість управління ресурсами громади, підвищено рівень ощадливого використання природних ресурсів
3.2	Паспортизація водних об'єктів	2024-2025	Відділ з земельних та екологічних питань, ліцензовані виконавці відповідних робіт	Підвищено якість управління ресурсами громади, підвищено рівень ощадливого використання природних ресурсів
3.3	Організація та приведення у відповідність до чинного законодавства системи управління відходами та об'єктів поводження з відходами	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, КП "Комунальник"	Покращено екологічний стан території громади
4. Економічний потенціал громади				
4.1	Створення сприятливих умов для започаткування роботи нових підприємств та розвитку діючих	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, суб'єкти господарювання	Посилено економічну стійкість громади
4.2	Сприяння процесу розмінування земель сільськогосподарського призначення	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, суб'єкти господарювання	Забезпечено ефективне та безпечне використання земельного ресурсу громади, забезпечено стабільну роботу суб'єктів господарювання агропромислового сектору
4.3	Сприяти розвитку підприємств переробки сільськогосподарської продукції	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, суб'єкти господарювання	Посилено економічну стійкість громади, створено нові робочі місця
4.4	Створення інфраструктури розвитку малого та середнього підприємництва	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи	Посилено економічну стійкість громади, створено нові робочі місця

5. Побудова партнерств та співробітництво				
5.1	Створення підрозділу з проектної діяльності	2024	Слобожанська селищна рада	Підвищено інвестиційну привабливість громади, залучено додаткові фінансові ресурси
5.2	Побудова ефективної діючої мережі партнерства	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради, комунальні підприємства	Покращено імідж громади, залучено додатковий ресурс для вирішення соціально важливих питань громади
5.3	Систематична актуалізація та наповнення інвестиційного паспорту громади	2024-2027	Відділ економічного розвитку, комунальної інвестиційної діяльності та	Підвищено інвестиційну привабливість громади, підвищено економічну стійкість громади
5.4	Збереження та розширення існуючої мережі співпраці ОМС	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради	Покращено імідж громади, залучено додатковий ресурс для вирішення соціально важливих питань громади
6. Транспортна та дорожня інфраструктура				
6.1	Удосконалення системи транспортного сполучення в середині громади	2024-2025	Структурні підрозділи за напрямком роботи,	Створено комфортні умови для проживання в громаді, підвищено рівень інвестиційної привабливості території громади, створено підґрунтя для вирішення низки соціально важливих питань віддалених населених пунктів громади
6.2	Проведення ремонтних робіт дорожньої мережі.	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи,	
6.3	Придбання транспортних засобів для поліпшення утримання та експлуатації доріг.	2024-2025	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, комунальні підприємства	
7. Житлово-комунальне господарство та енергоефективність				
7.1	Забезпечення альтернативною системою теплопостачання населення смт. Слобожанське	2024-2027	Слобожанська селищна рада	Створено стабільно комфортні умови проживання в сел. Слобожанське
7.2	Підвищення енергоефективності будівель комунальної власності територіальної громади та житлового	2024-2027	Комунальні підприємства, установи, ОСББ, КНП, структурні	Підвищено рівень ощадливого ставлення до енергоресурсів, зменшено рівень фінансових витрат на

	фонду		підрозділи селищної ради	утримання будівель, підвищено рівень стійкості громади
7.3	Запровадження системи енергоменеджменту в бюджетних установах	2024	Керівники структурних підрозділів селищної ради	
7.4	Поширення використання альтернативних джерел опалення та енергозабезпечення	2024-2027	Комунальні установи, підприємства та комунальні некомерційні підприємства	Підвищено рівень стійкості громади, покращено якість надання комунальних послуг
7.5	Модернізація мереж водопостачання та водовідведення, тепlopостачання	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, комунальні підприємства	
7.6	Посилення спроможності комунальних підприємств громади, зокрема укріплення матеріально-технічної бази	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи	Підвищено рівень стійкості громади, покращено якість надання житлово - комунальних послуг
7.7	Створення умов для розташування та обслуговування комунальної техніки	2024-2025	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, комунальні підприємства	Підвищено рівень стійкості громади, покращено якість надання житлово - комунальних послуг
8. Цивільна безпека				
8.1	Забезпечення безпеки мешканців громади, шляхом будівництва бомбосховищ та ремонт укриттів	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи,	Підвищено безпековий рівень на території громади, підвищено рівень стійкості громади
8.2	Створення умов для дислокації та функціонування МПО та посилення її спроможності шляхом укріплення матеріально-технічної бази	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, КУ "Місцева пожежна охорона"	
9. Відновлення громади				
9.1	Проведення аварійно - відновлювальних робіт об'єктів, які зазнали руйнування внаслідок збройної агресії російської федерації проти України	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи,	Ліквідовано наслідки збройної агресії російської федерації проти України

10. Освіта				
10.1	Проведення трансформації мережі закладів загальної середньої освіти	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, заклади освіти	Підвищено рівень надання освітніх послуг
10.2	Забезпечення належного технічного стану будівель закладів освіти, з урахуванням вимог щодо створення безпечного освітнього процесу	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, заклади освіти	
10.3	Модернізація матеріально-технічної бази закладів освіти, зокрема оновлення та розширення автомобільного парку	2024-2027	Структурні підрозділи селищної ради за напрямком роботи, заклади освіти	
11. Охорона здоров'я				
11.1	Проведення комплексу заходів щодо створення управління ланки первинної медицини	2024	Керівники Слобожанської селищної ради КНП «Слобожанська лікарня»	Підвищено рівень надання медичних послуг
11.2	Покращення якості надання медичних послуг та розширення їх переліку.	2024-2027	КНП «Слобожанська лікарня», КНП «Слобожанська лікарня», «Зміївський ЦПМСД»	
11.3	Створення умов для надання реабілітаційних послуг на території громади	2025-2027	Керівники Слобожанської селищної ради КНП «Слобожанська лікарня», КНП «Зміївський ЦПМСД»	
11.4	Модернізація матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я	2024-2027	Керівники Слобожанської селищної ради КНП «Слобожанська лікарня», КНП «Зміївський ЦПМСД»	
11.5	Створення умов для отримання медичних послуг мешканцям Шелудьківського	2024	Керівники Слобожанської селищної ради КНП	

	старостинського округу		«Слобожанська лікарня», КНП «Зміївський ЦПМСД»	
12. Культура, спорт, сфера гостинності та рекреації				
12.1	Оновлення матеріально-технічної бази закладів культури та спорту		Відділ культури, туризму, молоді та спорту, КЗ Центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	Підвищено рівень надання культурних, спортивних та туристичних послуг
12.2	Розвиток туристичного потенціалу	2024-2025	Відділ культури, туризму, молоді та спорту, КЗ Центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	
13. Соціальні та адміністративні послуги				
13.1	Підвищення якості надання соціальних та адміністративних послуг, розширення їхнього переліку	2024-2027	Відділ ЦНАП, відділ соціального захисту населення, КУ “Слобожанський центр соціальних послуг”	Підвищено рівень надання соціальних та адміністративних послуг з розширенням їх переліку
13.2	Оновлення матеріально-технічної бази установ закладів соціального захисту населення та підвищення кадрового потенціалу	2024-2027	Відділ ЦНАП, відділ соціального захисту населення, КУ “Слобожанський центр соціальних послуг”	
13.3	Приєднання відділу ЦНАП до мережі ДІЯ ЦЕНТРІВ УКРАЇНИ	2024	Відділ ЦНАП	