



**СЛОБОЖАНСЬКА МІСЬКА РАДА
ЧУГУЇВСЬКОГО РАЙОНУ ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**
LXXVII сесія VIII скликання

РІШЕННЯ

18 листопада 2025 року

м. Слобожанське

№ 3306 - VIII

**Про погодження укладання меморандуму
про співпрацю між Слобожанською міською
територіальною громадою Чугуївського
району Харківської області та Буштинською
селищною територіальною громадою
Тячівського району Закарпатської області**

Керуючись ст. 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 №280/97-ВР, Законом України «Про співробітництво територіальних громад» від 17.06.2014 №1508-VII, враховуючи попередні перемовини з Буштинською селищною радою Тячівського району Закарпатської області, з метою підвищення ефективності місцевого самоврядування та якості життя мешканців Слобожанської міської та Буштинської селищної територіальних громад, створення довгострокової, інституційно стійкої та стратегічно орієнтованої системи міжмуніципального партнерства, створення спільної рамки розвитку та посилення спроможності територіальних громад, Слобожанська міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Погодити укладання Меморандуму про співпрацю між територіальними громадами - Слобожанською міською територіальною громадою Чугуївського району Харківської області, в особі Слобожанської міської ради (ЄДРПОУ – 04397508) та Буштинською селищною територіальною громадою Тячівського району Закарпатської області в особі Буштинської селищної ради (ЄДРПОУ – 04349685) (далі – Меморандум про співпрацю), що додається.

2. Уповноважити Слобожанського міського голову Дмитра ДІХТЯРА укласти Меморандум про співпрацю.

3. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну мандатну комісію, з питань депутатської діяльності, етики, законності та правопорядку (голова комісії - Володимир ЯГОВКІН).

Слобожанський міський голова

Дмитро ДІХТЯР

Додаток
до рішення LXXVII сесії Слобожанської
міської ради VIII скликання
від 18 листопада 2025 року № 3306 -VIII



МЕМОРАНДУМ

про співпрацю між територіальними громадами

селище Буштино

«_» _____ 2025 року

Територіальні громади — **Буштинська селищна територіальна громада** Тячівського району Закарпатської області в особі селищного голови **Янчія Руслана Миколайовича**, що діє на підставі Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», та **Слобожанська міська територіальна громада** Чугуївського району Харківської області в особі міського голови **Діхтяра Дмитра Миколайовича**, що діє на тих самих підставах (надалі — *Сторони*), усвідомлюючи необхідність розвитку міжмуніципального співробітництва, зміцнення інституційної спроможності громад, підвищення якості місцевих послуг та спільного використання ресурсів,

керуючись:

- Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні» № 280/97-ВР;
- Законом України «Про співробітництво територіальних громад» № 1508-VII;
- Бюджетним кодексом України;
- Цивільним кодексом України;
- Європейською хартією місцевого самоврядування (ратифікованою Законом України № 452/97-ВР);
- Принципами сталого розвитку, доброго врядування та міжмуніципальної солідарності,

уклали цей Меморандум про таке:

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

1.1. Меморандум визначає стратегічні наміри, принципи та напрями співпраці між Сторонами у сфері місцевого розвитку, публічних послуг, інфраструктури, безпеки,

цифровізації, екології, соціальної політики, освіти, молодіжної політики, культури, транспорту, економічного розвитку та інших напрямів, що становлять спільний інтерес.

1.2. Меморандум не створює фінансових зобов'язань для Сторін. Фінансові, інфраструктурні та організаційні зобов'язання визначаються в окремих договорах про співробітництво відповідно до Закону України «Про співробітництво територіальних громад».

1.3. Співробітництво базується на принципах:

- взаємовигідності;
- добровільності;
- рівності Сторін;
- відкритості та прозорості;
- нормування прав і обов'язків;
- спільної відповідальності;
- довгостроковості.

1.4. Цей Меморандум слугує рамковим документом для підготовки та підписання окремих договорів за визначеними напрямками.

2. МЕТА СПІВПРАЦІ

2.1. Метою співпраці між територіальними громадами є створення довгострокової, інституційно стійкої та стратегічно орієнтованої системи міжмуніципального партнерства, яка дозволить підвищити ефективність місцевого самоврядування та якість життя мешканців кожної громади. Сторони прагнуть не лише координувати окремі проєкти або вирішувати локальні проблеми, а й формувати спільну рамку розвитку, засновану на взаємній підтримці, солідарності та прагненні до сталого майбутнього.

2.2. У межах такого партнерства громади набувають можливості долати обмеженість власних ресурсів шляхом їх об'єднання, спрямовувати зусилля на системне оновлення інфраструктури, підвищення безпеки, зміцнення економічного потенціалу та спільного реагування на сучасні виклики.

2.3. Зміцнення інституційної спроможності місцевого самоврядування є ключовим елементом цієї співпраці. Через обмін досвідом, навчання персоналу та залучення нових управлінських підходів громади формують спільне середовище професійного розвитку. Таке середовище забезпечує рівень управління, який відповідає європейським стандартам, зокрема принципу субсидіарності, доброго врядування та доказового планування.

2.4. Міжмуніципальна взаємодія дозволяє громадам використовувати прогресивні методи управління активами, проводити спільні аудити, реалізовувати інноваційні моделі цифрової трансформації та формувати спільні механізми моніторингу ефективності місцевих політик.

2.5. Особлива увага приділяється підвищенню ефективності надання публічних послуг, що охоплює як соціальну сферу, так і економічну, екологічну та безпекову.

2.6. Спільна діяльність громад дозволяє уникати дублювання функцій, оптимізувати витрати, розширювати перелік доступних послуг та підвищувати їхню якість.

2.7. Меморандум створює основу для координації адміністративних, комунальних, соціальних, освітніх, медичних та інших послуг у спосіб, що забезпечує найбільшу вигоду для мешканців кожної громади.

2.8. У випадках, коли одна громада володіє більш розвиненою інфраструктурою, технікою або персоналом, співпраця дозволяє залучати ці ресурси на благо обох сторін.

2.9. Економічна складова співпраці полягає у формуванні спільного простору для розвитку підприємництва, залучення інвестицій та підготовки і реалізації масштабних проєктів місцевого та регіонального розвитку.

2.10. Сторони прагнуть створити умови, за яких бізнес отримає доступ до більшої ринкової території, а громади — можливість розвивати промислові, аграрні, рекреаційні, туристичні й інноваційні кластери, що виходять за межі однієї адміністративної одиниці. Також партнерство дає змогу долучатися до міжнародних програм технічної допомоги, ініціатив ЄС, фінансових інструментів держави та приватного капіталу у більш конкурентоспроможний спосіб.

2.11. У контексті воєнного стану та післявоєнного відновлення мета співпраці розширюється до побудови стійких, витривалих до криз та загроз громад. Це включає спільну організацію систем цивільного захисту, координацію дій у надзвичайних ситуаціях, розвиток безпечної інфраструктури, енергетичної автономності та критично важливих об'єктів, що забезпечують життєдіяльність населення.

2.12. Громади діють як єдиний простір, у якому безпека мешканців розглядається як спільна відповідальність і обов'язок.

2.13. Соціальна мета партнерства полягає у зміцненні людського капіталу та розвитку соціальної згуртованості.

2.14. Сторони визнають важливість підтримки вразливих груп, внутрішньо переміщених осіб, ветеранів, осіб похилого віку та молоді.

2.15. Спільні програми, заходи та сервіси спрямовані на забезпечення рівного доступу до послуг, підвищення якості соціальної роботи, формування нових моделей реабілітації, освіти, культурного розвитку та громадянської активності.

2.16. Метою співпраці також є захист довкілля та розвиток екологічної безпеки.

2.17. Територіальні громади мають намір спільно впроваджувати сучасні системи управління відходами, знижувати рівень забруднення, підвищувати енергоефективність, розвивати відновлювану енергетику та адаптувати свої території до кліматичних змін.

3. ОСНОВНІ НАПРЯМИ СПІВРОБІТНИЦТВА

Сторони визначають такі пріоритетні напрями спільної діяльності:

3.1. Безпека, цивільний захист та стійкість громад

3.1.1. Розвиток міжрегіональних систем безпеки

- Обмін моделями організації Центрів безпеки громад, оперативно-рятувальних служб, добровільних пожежно-рятувальних формувань.
- Спільне створення стандартизованих алгоритмів реагування на НС, які можуть бути впроваджені в обох громадах.

3.1.2. Координація у сфері реагування на надзвичайні ситуації

- Проведення спільних тренувань у форматі міжрегіональних навчань (онлайн і офлайн).
- Використання досвіду Слобожанської громади щодо реагування на техногенні та воєнні ризики, досвіду Буштинської громади щодо управління природними ризиками (повені, паводки).

3.1.3. Підвищення енергетичної стійкості

- Підготовка спільних проєктів з ВДЕ, модульних систем резервного живлення, сонячних станцій для критичної інфраструктури.
- провадження єдиних міжрегіональних протоколів енергетичної стійкості, що дозволяють працювати за однаковими стандартами під час затяжних криз.

3.2. Інфраструктурний розвиток та просторове планування

3.2.1. Обмін інженерними та проєктними рішеннями

- Створення міжгромадського портфолію рішень щодо водопостачання, водовідведення, утримання доріг, освітлення та просторового планування.
- Використання найуспішніших кейсів Буштинської ТГ (гірська інфраструктура, паводкова безпека) та Слобожанської ТГ (промислова, агрологістична та воєнно-стійка інфраструктура).

3.2.2. Синхронізація стратегічних документів

- Обмін методологіями просторового планування, ПУР, стратегій розвитку, цифрових кадастрів.
- Спільні консультації між профільними відділами обох громад.

3.2.3. Підготовка спільних заявок на інфраструктурні гранти

- Участь у конкурсах як міжрегіональний партнерський кластер.
- Консорціумна подача проєктів до програм ЄС, USAID, ПРООН, Interreg NEXT, U-LEAD, та інші.

3.3. Економічний розвиток, інвестиції та підприємництво

3.3.1. Формування міжрегіональних економічних кластерів

- Створення об'єднаних кластерів: деревообробки, агропереробки, рекреації, логістики, соціального підприємництва.
- Узгодження підходів до розвитку бізнес-середовища.

3.3.2. Спільні інвестиційні пропозиції

- Розробка каталогу інвестиційних проєктів для міжнародних донорів.
- Обмін земельними кейсами, індустріальними парками, пропозиціями для потенційних інвесторів.

3.3.3. Підтримка малого та середнього підприємництва

- Обмін програмами мікрогрантів, підтримки стартапів, розвитку креативної економіки.
- Міжрегіональні бізнес-форуми, ярмарки, освітні бізнес-події.

3.4. Соціальна політика, підтримка ВПО, ветеранів та вразливих груп

3.4.1. Розбудова сучасних моделей соціальної роботи

- Обмін інструментами соціального супроводу, кейс-менеджменту, соціального контрактування.
- Спільне створення стандартів якості соціальних послуг.

3.4.2. Міжгромадські програми для ветеранів

- Розробка типових програм психосоціальної підтримки ветеранів.
- Обмін досвідом створення ветеранських просторів, реабілітаційних програм.

3.4.3. Підтримка внутрішньо переміщених осіб

- Обмін моделями центрів підтримки ВПО, соціального житла, зайнятості.
- Партнерські проєкти для інтеграції переміщених осіб.

3.5. Освіта, молодь, спорт, культура та людський розвиток

3.5.1. Міжрегіональні молодіжні ініціативи

- Об'єднані молодіжні ради, онлайн- та офлайн-форуми.
- Партнерські молодіжні центри у форматі «дружніх хабів», що працюють у єдиному стилі.

3.5.2. Освітні та культурні програми

- Обмін освітніми курсами, STEAM-програмами, шкільними проєктами.
- Партнерські культурні заходи, обмін творчими колективами.

3.5.3. Спорт і здоров'я

- Організація міжрегіональних турнірів.
- Обмін програмами здорового способу життя та реабілітаційних активностей.

3.6. Цифровізація, GIS, відкриті дані та інновації

3.6.1. Створення спільних цифрових рішень

- Міжрегіональна GIS-система для аналізу даних, соціальної політики, планування, кризового управління.
- Обмін цифровими інструментами CDTO-офісів.

3.6.2. Розвиток відкритих даних

- Гармонізація наборів відкритих даних між громадами.
- Спільні діджитал-проекти (додатки, інтерактивні карти, сервіси).

3.6.3. Інновації та смарт-рішення

- Пілотування нових технологій у кожній громаді з подальшим масштабуванням.
- Спільні хакатони, інноваційні лабораторії, ІТ-консорціуми.

3.7. Екологія, сталий розвиток та кліматична адаптація

3.7.1. Управління відходами

- Обмін моделями сміттесортувальних станцій, компостування, оптимізації логістики.
- Спільні проекти з міжнародними організаціями.

3.7.2. Відновлювана енергетика

- Обмін технічними моделями для СЕС, ВЕС, біогазу.
- Спільні дослідження для проектів енергоефективності.

3.7.3. Кліматична адаптація

- Моделі реагування на паводки у Буштинській громаді як приклад для Слобожанської.
- Досвід Слобожанської ТГ у сфері боротьби з техногенними ризиками як приклад для Буштинської.

3.8. Гуманітарна співпраця, міжнародні проекти та донорська взаємодія

3.8.1. Партнерські консорціуми

- Участь у міжнародних програмах у статусі міжрегіональних партнерів.
- Підготовка спільних концепцій, технічних описів, логфреймів.

3.8.2. Міжнародні обміни

- Поїздки делегацій, стажування, навчання за кордоном.
- Партнерські поїздки у програми ЄС та ООН.

3.8.3. Комунікація та репутаційна співпраця

- Спільні інформаційні кампанії, підготовка історій успіху.
- Брендуння міжрегіонального партнерства.

4. ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ МЕМОРАНДУМУ

4.1. Правові механізми, на яких базується співпраця між Буштинською та Слобожанською територіальними громадами, визначаються як сукупність норм, процедур і форм взаємодії, що забезпечують законність, чіткість та передбачуваність спільних дій.

4.2. Цей Меморандум встановлює рамковий формат партнерства, тоді як усі практичні та фінансові кроки реалізуються через окремі договори, укладені відповідно до Закону України «Про співробітництво територіальних громад» та відповідних постанов Кабінету Міністрів України.

4.3. Сторони усвідомлюють, що співробітництво між громадами різних регіонів України потребує особливої правової визначеності. Для цього передбачено використання єдиних стандартів документування, затвердження управлінських рішень, фінансової підзвітності та моніторингу.

4.4. Кожен спільний проєкт здійснюється лише після погодження структури відповідальності, механізму фінансування, строків виконання та юридичного оформлення взаємних зобов'язань.

4.5. Основою реалізації Меморандуму є **договори про співробітництво**, які укладаються за результатами підготовчої роботи та схвалюються рішеннями рад обох громад.

4.6. Такі договори можуть передбачати делегування певних управлінських функцій, спільне фінансування проєктів, створення спільних інформаційних або інфраструктурних систем, діяльність спільних органів управління чи комунальних підприємств.

4.7. Формат кожного договору визначається характером проєкту та його комплексністю, а юридичний зміст договорів має відповідати вимогам законодавства, у тому числі щодо компетенції органів місцевого самоврядування, бюджетних процедур та публічних закупівель.

4.8. У разі потреби громади можуть застосовувати форму **делегування повноважень**, коли одна громада здійснює певні адміністративні або технічні функції в інтересах іншої. Такий механізм може стосуватися, наприклад, сфери цифровізації, аналітики, GIS-проєктів, розробки стратегічних документів, підготовки тренінгів чи створення нових моделей соціальних або молодіжних послуг.

4.9. Делегування повноважень завжди супроводжується визначенням обсягу, строків, стандартів виконання та відповідальності.

4.10. Формат **спільного фінансування** використовується для проєктів, які потребують внесків двох громад: розробка проєктної документації, проведення аудитів, створення цифрових платформ, реалізація міжрегіональних програм, організація навчальних та комунікаційних заходів, участь у міжнародних грантах.

4.11. Фінансування здійснюється у правовому полі Бюджетного кодексу через цільові трансферти, спеціальні програми або окремі статті бюджету, затверджені радами громад.

4.12. Якщо спільні ініціативи потребують інституційної форми управління, Сторони можуть створювати **спільні комунальні підприємства** або **спільні органи управління**, що працюють на користь обох громад. Це доцільно у випадках постійних програм розвитку, довготривалих проєктів або роботи з міжнародними партнерами, які вимагають виконання завдань спеціалізованими структурами.

4.13. Створення таких органів відбувається за чіткою процедурою: розробка статуту, визначення часток участі, затвердження на сесіях, державна реєстрація та визначення механізмів контролю.

4.14. Реалізація співпраці передбачає чітку процедуру ухвалення рішень. Спочатку громади проводять правовий аналіз проєкту та готують проєкт договору. Далі документ схвалюється профільними комісіями та виноситься на розгляд рад. Після прийняття рішень договір підписується уповноваженими представниками громад і подається на державну реєстрацію до електронного Реєстру договорів про співробітництво територіальних громад, який веде Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України. Лише після реєстрації договір набуває чинності та може бути виконаний.

4.15. Контроль за виконанням договорів здійснюється через механізми, погоджені Сторонами: регулярні робочі зустрічі, моніторингові звіти, фінансові огляди та оцінку результативності.

4.16. Кожна громада несе відповідальність за виконання взятих на себе зобов'язань, а у разі суттєвих порушень Сторони можуть ініціювати перегляд договору або припинення співпраці щодо конкретного проєкту.

4.17. Правові механізми, визначені у цьому розділі, створюють надійну базу для реалізації як окремих ініціатив, так і довгострокового стратегічного партнерства. Вони гарантують, що співпраця між громадами різних регіонів України здійснюється прозоро, відповідально, у спосіб, що відповідає закону та сприяє розвитку обох громад навіть у складних умовах воєнного часу і відбудови держави.

5. ОРГАНІЗАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ СПІВПРАЦІ

5.1. Організаційна модель взаємодії між Буштинською та Слобожанською територіальними громадами будується на принципах рівності, узгодженості управлінських рішень, взаємної відповідальності та забезпечення сталого партнерства.

5.2. Сторони визнають, що ефективна реалізація Меморандуму вимагає створення постійних і тимчасових координаційних інструментів, які дозволять забезпечити регулярний контакт, оперативну взаємодію та якісне управління спільними ініціативами.

5.3. Ключовим механізмом виступає **Спільна координаційна рада**, яка формується за рішенням обох громад та діє на правах консультативно-дорадчого органу. До її складу входять представники виконавчих органів, профільних структурних підрозділів, депутатського корпусу, а також за згодою — експерти, представники молодіжних рад, громадських організацій або міжнародних партнерів.

5.4. Рада не замінює собою органи місцевого самоврядування, але забезпечує їхню координацію, готує рекомендації, напрацьовує рішення для подальшого затвердження та здійснює стратегічне планування спільних проєктів.

5.5. Основними завданнями Координаційної ради є:

- узгодження річних та середньострокових планів співробітництва;
- підготовка пропозицій щодо вибору форми співпраці для кожного проєкту;
- забезпечення зв'язку між відповідальними структурними підрозділами громад;
- контроль за ходом реалізації спільних програм; підготовка регулярних звітів для керівництва громад;
- організація контактів з міжнародними партнерами та донорами;
- а також ініціювання нових напрямів міжрегіональної взаємодії.

5.6. Для оперативної реалізації окремих проєктів Координаційна рада може створювати **спільні робочі групи**, які працюють над конкретними завданнями — від розробки стратегічних документів до організації заходів, підготовки технічних рішень чи проведення досліджень.

5.7. Такі групи можуть формуватися як з представників громад, так і з залучених фахівців, а їхній склад визначається рішенням Ради. Вони діють на підставі технічних завдань, погоджених між громадами, та звітують про прогрес на засіданнях Координаційної ради.

5.8. Комунікація між громадами здійснюється через визначені контактні підрозділи або уповноважених координаторів, які відповідають за обмін документами, інформацією, управлінськими рішеннями та оперативною взаємодією.

5.9. Сторони забезпечують безперервність комунікації шляхом регулярних онлайн-зустрічей, офіційних листів, телефонних нарад та взаємних візитів.

5.10. Засідання Спільної координаційної ради проводяться не рідше одного разу на квартал, а в разі потреби — частіше.

5.11. За результатами засідань готуються протоколи, які містять перелік узгоджених дій, визначені строки, відповідальні органи та план подальших кроків. Протоколи рекомендується оприлюднювати на офіційних вебресурсах громад, забезпечуючи прозорість та підзвітність перед населенням.

5.12. Для реалізації спільних ініціатив Сторони також можуть узгоджувати стандарти планування, методики моніторингу, формат звітності та технічні регламенти — це дозволяє забезпечити єдність підходів, уникати суперечностей та підтримувати однакову якість виконання робіт у двох різних регіонах України.

5.13. У випадку участі у міжнародних проєктах або отриманні технічної допомоги, Координаційна рада виступає органом, відповідальним за координацію взаємодії з донорськими організаціями та узгодження відповідної документації.

5.14. Організаційні механізми, описані в цьому розділі, створюють стабільну основу для системного партнерства, забезпечують передбачуваність управління та дозволяють громадам реалізовувати міжрегіональні ініціативи у спосіб, який відповідає принципам ефективності, прозорості та правової визначеності.

6. ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ

6.1. Фінансово-економічна взаємодія між Буштинською та Слобожанською територіальними громадами ґрунтується на принципах прозорості, збалансованості, відповідності бюджетному законодавству та ефективного використання публічних ресурсів.

6.2. Сторони визнають, що міжмуніципальне співробітництво, особливо між громадами різних регіонів, потребує чіткої системи фінансового планування, узгодження та контролю, яка забезпечить реалізацію спільних ініціатив без ризику для стабільності місцевих бюджетів і без виникнення необґрунтованих фінансових зобов'язань.

6.3. Основою фінансової взаємодії є **спільне планування бюджетів проєктів**, у межах якого кожна громада визначає власний внесок відповідно до конкретного договору про співробітництво.

6.4. Це можуть бути кошти загального чи спеціального фондів місцевих бюджетів, ресурси комунальних підприємств, цільові субвенції, а також фінансові надходження з міжнародних програм чи грантових фондів.

6.5. Внески можуть бути грошовими, матеріальними або ресурсними — наприклад, надання фахівців, техніки, приміщень, цифрових платформ чи окремих послуг, якщо це передбачає відповідний договір.

6.6. Особливе значення в міжрегіональному партнерстві має використання **міжбюджетних трансфертів спеціального призначення**, передбачених Бюджетним кодексом України. Такий механізм дозволяє офіційно передавати кошти однієї громади іншій для виконання узгодженого проєкту або надання певних послуг. Це забезпечує правову чистоту співпраці, підзвітність та можливість проходження усіх процедур фінансового аудиту.

6.7. Трансферти використовуються лише на основі затвердженого договору, фінансового плану та рішення відповідних рад.

6.8. Сторони також прагнуть максимально залучати **міжнародну технічну допомогу**, ресурси програм Європейського Союзу, USAID, ПРООН, ЮНІСЕФ, Interreg NEXT, фондів відновлення та регіонального розвитку, та інші. У цьому контексті фінансова співпраця передбачає підготовку спільних заявок, технічних описів, бюджетів, календарних планів, документів з оцінки впливу та аналітичних довідок.

6.9. Такий консорціумний підхід дозволяє громадам виступати як сильніші, більш спроможні та конкурентні учасники у міжнародних програмах, що є важливим у сучасних умовах.

6.10. Економічна взаємодія не обмежується лише фінансуванням. Важливою складовою є **спільне економічне моделювання**, прогнозування соціально-економічного розвитку,

формування спільних баз даних про підприємництво, інвестиційні можливості та кадрові ресурси.

6.11. Об'єднання аналітичних інструментів двох громад — особливо з урахуванням того, що одна є гірською, а інша — індустріально-промисловою — дозволяє формувати більш точні та адаптивні моделі управління економічним розвитком і підготовки проєктів.

6.12. Фінансова прозорість забезпечується через ведення **єдиних стандартів фінансового контролю та звітності**. Кожна громада веде облік витрат відповідно до національних стандартів бухгалтерського обліку в державному секторі, а також регулярно надає партнерам проміжні та підсумкові фінансові звіти. Для складніших проєктів може застосовуватися зовнішній аудит, залучення міжнародних аудиторських компаній або експертів в рамках грантових програм.

6.13. Не менш важливою частиною є **економічна сталість**, яка визначає здатність громад підтримувати спільні програми протягом тривалого часу.

6.14. Сторони погоджуються визначати ресурси не лише на етапі запуску проєктів, але й на їх подальшу підтримку, технічне обслуговування, оновлення, експлуатацію та розвиток. Таким чином, фінансова модель передбачає як стартові інвестиції, так і довготривалу економічну підтримку, що дозволяє уникнути ситуацій, коли проєкт існує лише на папері.

6.15. Усі фінансові операції в межах співпраці проводяться з суворим дотриманням принципів законності, ефективності, економності та цільового використання коштів відповідно до Бюджетного кодексу України, Закону «Про публічні фінанси», законодавства про державні закупівлі та загальноприйнятих міжнародних стандартів фінансового управління. Механізми закупівель, залучення виконавців та постачальників здійснюються за процедурою, визначеною законодавством України — залежно від обсягу та типу закупівлі це можуть бути спрощені закупівлі, відкриті торги або процедури, визначені грантодавцем.

6.16. Фінансово-економічні засади, визначені в цьому розділі, забезпечують не лише юридичну і бюджетну відповідність співпраці, але й створюють умови для реалізації масштабних міжрегіональних ініціатив, що потребують поєднання ресурсів, експертизи та управлінських рішень.

6.17. Саме фінансова прозорість, відповідальна економічна політика та стратегічне планування формують основу довговічного та ефективного партнерства між громадами.

7. ІНФОРМАЦІЙНА ВІДКРИТІСТЬ

7.1. Інформаційна відкритість є ключовою умовою довіри громадян до будь-якої форми міжмуніципального партнерства.

7.2. Буштинська та Слобожанська громади підтверджують прихильність до принципів прозорості, доброго врядування та доступності інформації, що визначено Законом України «Про доступ до публічної інформації», Законом «Про місцеве самоврядування в Україні» та стандартами Ради Європи у сфері відкритого управління.

7.3. Відкритість виступає не лише юридичним обов'язком, але й інструментом підсилення легітимності спільних рішень, залучення громадськості та забезпечення ефективного використання публічних ресурсів.

7.4. Сторони забезпечують регулярне оприлюднення інформації про хід співпраці у доступних для населення форматах: на офіційних вебсайтах, у соцмережах, через інформаційні бюлетені, публічні звіти або інші зручні цифрові платформи. Такі матеріали повинні відображати не лише фактичні результати, але й плани, цілі, бюджети, етапи реалізації проєктів, ключові рішення координаційних органів та очікувані ефекти для населення. Це дозволяє мешканцям двох різних регіонів України розуміти логіку спільних рішень, бачити реальні зміни та оцінювати їхній вплив на розвиток конкретних сфер — від молодіжної політики чи соціального захисту до цифровізації, економічного розвитку та інфраструктурних програм.

7.5. З метою забезпечення якісної комунікації Сторони визначають відповідальних осіб або підрозділи, які відповідають за інформаційне супроводження партнерства. Їхні завдання включають підготовку офіційних новин, пресрелізів, інформаційних матеріалів, проведення публічних заходів, координацію між медіа-командами обох громад та забезпечення оперативної реакції на запити громадян, державних органів чи ЗМІ.

7.6. У разі реалізації спільних грантових чи міжнародних проєктів комунікація здійснюється відповідно до вимог донорів, включно з правилами брендування та обов'язкових інформаційних повідомлень.

7.7. Особливе значення має **публічна підзвітність**, яка охоплює як політичну, так і фінансову складову.

7.8. Сторони погоджуються проводити регулярні звіти про стан реалізації Меморандуму на сесіях місцевих рад або засіданнях виконавчих комітетів, а також публікувати розширені щорічні звіти про досягнуті результати.

7.9. Такі звіти повинні містити аналітичну інформацію про досягнення поставлених цілей, економію чи використання спільних ресурсів, реалізовані ініціативи, труднощі, можливі ризики та рекомендації щодо подальших кроків.

7.10. У разі формування спільних бюджетів чи проведення міжбюджетних трансфертів підзвітність передбачає також фінансові звіти, результати аудиту та публікацію будь-яких рішень, що впливають на розподіл коштів.

7.11. Важливою складовою інформаційної відкритості є **доступ громадян до процесу ухвалення рішень**.

7.12. Сторони підтримують формати публічних консультацій, зборів, онлайн-опитувань, обговорень проєктів рішень, а також залучення громадських рад, молодіжних рад, ветеранських організацій та інших представників громадськості. Така практика дозволяє формувати партнерство не як бюрократичну формальність, а як живий інструмент розвитку, у якому громадяни відчують свою участь і відповідальність.

7.13. Сторони також прагнуть розвивати **інформаційну взаємодію між регіонами**, створюючи спільні комунікаційні продукти: інформаційні кампанії, освітні ролики, мультимедійні проєкти, аналітичні публікації та інтерактивні звіти. Міжрегіональна природа співпраці дозволяє поширювати унікальний досвід кожної громади на ширшу аудиторію та формувати позитивний імідж сучасного українського місцевого самоврядування як системи, здатної до партнерства, інновацій та спільних рішень навіть за умов війни.

7.14. Усі заходи, що стосуються інформаційної діяльності, проводяться відповідно до вимог законодавства про захист персональних даних, інформаційну безпеку та дотримання стандартів етичної комунікації. Сторони уникають поширення неперевіреної інформації, конфіденційних даних або матеріалів, що можуть становити ризик для оборони чи безпеки держави, особливо з огляду на географічні та безпекові особливості Слобожанської громади.

7.15. Інформаційна відкритість, системна комунікація та публічна підзвітність створюють необхідні умови для довіри, легітимності та успішної реалізації міжмуніципального партнерства, а також формують нову модель прозорого та зрілого місцевого врядування в Україні.

8. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

8.1. Цей Меморандум є документом, що визначає загальні напрями співпраці та не створює юридичних зобов'язань для Сторін. Цей Меморандум не стосується прав і зобов'язань Сторін щодо укладених договорів із третіми сторонами, і не може перешкоджати виконанню взятих зобов'язань.

8.2. Кожна Сторона має право співпрацювати з іншими установами, організаціями, інститутами громадянського суспільства та іншими юридичними особами з будь-яких питань, подібних тим, що передбачаються цим Договором. Жодне з положень цього Меморандуму не перешкоджатиме будь-якій зі Сторін укласти інші угоди з іншими юридичними особами.

8.3. Всі суперечки стосовно тлумачення і застосування положень цього Меморандуму вирішуватимуться за допомогою переговорів та консультацій між Сторонами.

8.4. Дostroкове припинення Меморандуму набирає чинності через 30 календарних днів після отримання повідомлення відповідною Стороною.

8.5. Підписуючи цей Меморандум, Сторони визнають, що дотримання і реалізація його положень є гарантією виконання державної політики у сфері розвитку територіальних громад.

8.6. Цей Меморандум скріплюється підписами уповноважених представників Сторін, їхніми печатками, набирає чинності з моменту його підписання такими представниками та укладається на невизначений строк. Дію Меморандуму може бути припинено за домовленістю Сторін або за ініціативою однієї з них.

8.7. Зміни або доповнення до цього Меморандуму можуть бути внесені за взаємною згодою Сторін, що оформлюється додатковими угодами до цього Меморандуму.

8.7.1. Додаткові угоди до цього Меморандуму є його невід'ємними частинами і мають юридичну силу в разі, якщо вони викладені в письмовій формі, підписані Сторонами та скріплені їхніми печатками.

8.8 Цей Меморандум укладено при повному розумінні Сторонами його умов та термінології українською мовою на двох сторінках у двох примірниках, які мають однакову юридичну силу - по одному для кожної зі Сторін.

БУШТИНСЬКА СЕЛИЩНА РАДА

Код ЄДРПОУ: 04349685

Адреса: 90556, Закарпатська обл.,
Тячівський р-н., с-ще. Буштино,
вул. Головна, буд. 91.

Тел: +380 (98)-00-94-000

e-mail: rada@bushtynska-gromada.gov.ua

Селищний голова _____ **Янчій Р.М.**
М.П.

СЛОБОЖАНСЬКА МІСЬКА РАДА

Код ЄДРПОУ: 04397508

Адреса: 90556, Харківська обл.,
Чугуївський р-н., м. Слобожанське,
вул. Миру, буд. 7.

Тел: +380 (57)-47-52-403

e-mail: 04397508@slob.gov.ua

Міський голова _____ **Діхтяр Д.М.**
М.П.

Секретар ради

Галина КУЦЕНКО